



## Referat af KDY's ordinære generalforsamling afholdt i KDY's klubhus på Rungsted Havn den 18. januar 2018 kl. 17.30.

Til stede var 105 medlemmer enten ved personligt fremmøde eller ved fuldmagt (14), herunder klubbens bestyrelse.

### 1. Valg af dirigent.

**Formand Lars Ive** bød velkommen til den ordinære generalforsamling, og glædede sig over et godt fremmøde. Formanden foreslog advokat Michael Vilhelm Nielsen som dirigent, der blev valgt énstemmigt.

**Dirigent Michael Vilhelm Nielsen** takkede for valget, gennemgik formalia inkl. udsendelse af dagsorden med forslag og konstaterede, at generalforsamlingen var lovligt indvarslet iht. klubbens vedtægter. Endvidere blev forsamlingen gjort opmærksom på, at GF båndes, og alle indlæg foregår fra talerstolen af hensyn til referatet.

### 2. Bestyrelsens beretning for det forløbne år.

**Lars Ive** startede sin beretning med at nævne de medlemmer, der var afgået ved døden siden sidste GF og bad forsamlingen rejse sig og holde et minuts stilhed for at mindes om disse medlemmer.

Derefter blev der uddelt æresbevisninger til:

**Kammeratskabspokalen:** Jens Vesterholm-Lavesen

**Stamfordpokalen:** William James Hamm

**Lille Malou:** Malthe Ebdrup

**KDY Udmærkelsestegn af 1973:** Nicolai Lassen (uddelt i efteråret 2017)

**KDY Knap af 2004:** Tim Haigh, Kristian Joos, Peter Hertling, Leif Clausen, Per Egeberg, Jette Wolter, Svend Erik Bruun, Marianne Skaarup, Niels Brinkmeyer, Michael Lord Banks

**Lars Ive** gik herefter over til bestyrelsens beretning, som supplement til beretningen i Sejlsport nr. 4/2017.

"For 365 dage siden valgte denne forsamling en ny, stor og stærk bestyrelse. Aldrig har KDY haft så ung en bestyrelse og aldrig har der været så mange kvinder med ved bordet. Det har for mig været en stor fornøjelse, men også en stor udfordring af have så mange nye, entusiastiske og handlekraftige personer ved min side. Når man de forrige år har opereret med en meget lille bestyrelse, så var det også noget, jeg skulle vænne mig til.

Noget af det første der blev igangsat, var en undersøgelse af medlemmernes holdning til deres medlemskab og deres brug af klubben og klubbens faciliteter. Og det blev meget hurtigt klart, at et af nøgleordene for det fortsatte strategiarbejdet skulle være, hvorledes vi skaber mere værdi for det enkelte medlem. Men hele arbejdet omkring strategien kommer jeg tilbage til.

Vi havde egentlig defineret 2017 som en "mellemår" – oven på en meget aktiv jubilæumssæson skulle vi trække vejret, regenerere og samle kræfter. Men ikke desto mindre lykkedes det os at afvikle endnu flere kapsejladser, endnu flere cruising aktiviteter, endnu flere skolesejladser aktiviteter end i jubilæumssæsonen. Så der er noget i vores DNA,



# KONGELIG DANSK YACHTKLUB

som vi ikke kan skrue ned for – et DNA, som ligger fint i tråd med vores formålsparagraf om at fremme sejlsporten til glæde for vores medlemmer.

Og alt dette ville ikke kunne lade sig gøre uden en stor skare af frivillige, der på alle niveauer og omkring alle aktiviteter medvirker og skaber fundamentet for, at klubben kan det, den kan, og det er noget jeg godt tør påstå, at ingen andre klubber i Kongeriget kan. I starten af året var der mere end 100+ deltagere til nytårskuren i Rungsted, og på lørdag holder kapsejladsudvalget deres årlige nytårsfrokost med knap 100 deltagere.

Som en afledt effekt af strategiplanen har vores udvalgsstruktur været under tilpasning. Der er etableret et Sejlerskoleudvalg, som på tværs af havne vil forestå alle klubbens uddannelsesaktiviteter, et Materieludvalg som skal sikre at vi fremadrettet har en opdateret fartøjsflåde – vi har ca. 70 både i klubben – og der skal lægges en plan for såvel drift som vedligehold og udskiftning. Der er nedsat et revitaliseret Kommunikationsudvalg som skal opdatere klubbens forskellige kommunikationsplatforme, ikke mindst på det digitale område. Endelig har vi i denne uge etableret et Sportsudvalg som skal sikre optimale rammer klubbens unge talenter og elite sejlere i både joller og kølbåde. Alle udvalg med repræsentation fra administrationen, men drevet af frivillige hoveder og hænder.

I Rungsted fik vi en ny havnemester og en nyvalgt bestyrelse med Lars Vestergård som KDY's repræsentant. Jørgen Thorsell, valgt af bådejerne, er blevet konstitueret som formand for havnebestyrelsen – alt sammen noget der peger fremad og som kan sikre en god og harmonisk udvikling af havnen og dens faciliteter.

I Rungsted fortjener aktiviteten omkring Søulkene særlig omtale – en super initiativ, som gradvist er vokset i omfang og deltagerkreds. Endvidere arbejder vi med en ombygning af omklædningsfaciliteterne i klubhusets nordlige ende, ikke mindst til gavn for ungdommen.

I Skovshoved var der ligeledes valg til havnebestyrelsen og her fortsætter Mads Ehrhardt på et nyt 2-årigt mandat.

Og i Skovshoved skal den særlige omtale gives til vores internationale sejlerskole, hvor omkring 60 udlændige kan lære at sejle, socialisere og netværke.

I Tuborg Havn fik vi en ny havnemester, og har iværksat en række vedligeholdelses arbejder med stormflods sikring af el-anlæg og montering af offer-anoder på en del af havnens spuns. Endvidere afventer vi med spænding, hvornår Danica Ejendomme igangsætter deres store projekt, især den blok som skal være nabo til havnen, og som kan medføre visse gener i byggeperioden.

Kraftcenter Øst på Øresund har i en årrække været drevet i et samarbejde mellem HS, SKS og KDY, men SKS har valgt at trække sig fra samarbejdet. Centeret fortsætter med HS, KDY, sejlunionen og Team Danmark, og dette værdifulde samarbejde er med til fortsat at sikre elitetræning på Øresund.

Klubbens 2 kapsejladsfonde – OL Fonden og den Int. Kapsejladsfond - er i årets løb blevet tanket op med midler til at støtte klubbens OL-kandidater samt unge sejlere i ikke olympiske klassers deltagelse i internationale kapsejladser. Tusind tak til alle bidragsyderne som er med til at sikre medlemmers deltagelse internationalt og de flotte resultater for klubben.

KDY OL besætningerne frem mod 2020 er:

- Nacra 17 - Lin Ea Cenholt & Christian Peter Lübeck – DS Sejlerlandshold
- 49er – Jonas Warrer & Jakob Precht Jensen – DS Sejlerlandshold
- RS:X – Sebastian Fleischer – DS Sejlerlandshold
- 49er – Mads Emil Lübeck & Nikolaj Buhl



# KONGELIG DANSK YACHTKLUB

- 49er – Daniel Nyborg & Sebastian Wright
- Plus et par "up-comings" i Nacra 17 og Laser

I årets løb har sejlere i klubbens markeret sig med flotte sejre rundt omkring i verden – blot for at nævne nogen af de mange:

- Lin/CP i Nacra 17 som vinder Pre-Worlds i Aarhus og har topplaceringer fra EM og VM.
- Jonas Warrer i M32 som vinder VM-sølv samt Scandinavian Series
- "Tarok" i ORCi som vinder EM-sølv i feltet og EM-guld i amatørklasse A.
- "Sirena" i ORCi som vinder EM-guld i amatørklasse B
- 12mR "Wings" som vinder EM-guld

Her sidst på året har vi indgået et samarbejde med JulemærkeFonden. Fonden er indtrådt som CSR partner i gruppen af vore sponsorer. Fonden arbejder blandt andet med overvægtige børn, og sejlsporten er en meget velegnet idrætsgren til at integrere netop denne type børn og give dem nogle succes oplevelser, som de ikke kan få i andre idrætsgrene.

Og så fik vi lanceret vores helt ny og meget flotte internet-butik på KDY.DK – her er der masser af gode klub produkter – som gave eller til jer selv. Og til rigtigt fornuftige priser.

Nok om fortiden – lad os vende blikket fremad. Og det vil jeg gøre med nogle slides, som strategigruppen i bestyrelsen har ladet mig præsentere. Her er hovedelementerne i vores strategi:

## **Strategiens ambition og virkemidler:**

- Opnå et stærkt og bæredygtigt økonomisk fundament for KDY gennem
  - o Trimning af driften med 200-500 tkr. årligt
  - o Ny sponsorstrategi
- Stop faldende medlemstal – gennem:
  - o Fyrtårne i KDY's aktiviteter
  - o Klar kommunikation

## **Stærkt og bæredygtigt økonomisk fundament:**

3 prioriterede tiltag:

- Økonomisk stabilisering og fremtidssikring af klubbens udviklingsmuligheder – ressource og tidsforbrug skal fokuseres til aktiviteter som kommer flest muligt medlemmer til gode
- Ny sponsorstrategi – med ny og stærkere salgsfunktion, samt opbygning af helt nyt og mere værdiskabende sponsorkoncept – VIP sponsorer
- Når den samlede udviklingsplan er klar skal finansieringsgrundlaget etableres

## **Fokus på fyrtårne**

Eksempler som skal udbygges og skærpes for vedvarende at være unikke:

- **Tursejlads** – højt profilerede flotillesejladser – int. udveksling/lejemuligheder
- **Undervisning** – promoverede uddannelses tilbud, bredere tilbud, avancerede uddannelsesforløb, internationale uddannelser
- **Kapsejlads** – forædling af tirsdagsmatch, klubmesterskab for kølbåde, få store stævner med format og høj deltagelse
- **Elite** – elitetrænere til KDY sejlere, foiling-center, materielstøtte, internationalt samarbejde fx udveksling

## **Klar kommunikation**

Med konkretisering af digital strategi.

Segmenteret kommunikation: hvem skal have hvilken information, og hvad har interesse:

- **Målsætning:** mere information, mere relevans, målrettes segmenterne



# KONGELIG DANSK YACHTKLUB

- **Kanaler/medier:** afhængig af segment, indhold og vigtighed
- **Takt/frekvens:** afhængig af segment, indhold og vigtighed
- **Ressourceforbrug:** øget medlemsindsigt vil give større mulighed for segmentering og digitalisering, og derved automatisering. Medlems CRM system overvejes.

Og hvad bringer 2018 så. Det er jo en beretning i sig selv, så jeg kan blot opfordre jer til at læse det næste nummer af Sejlsport rigtigt nøje, for her finder I alle de KDY aktiviteter, som på nuværende tidspunkt er planlagt, samt læse nyhedsbreve omhyggeligt – og hvis I ikke modtager dem, så er det nok fordi vi ikke har jeres e-mail, så det problem kan løses.

Vi planlægger næste år, at "dele" generalforsamlingen i 2 – en KDY årsfest og afrigger fest, hvor vi hædrer de "som hædres bør", hygger, danser og fester - og den egentlige generalforsamling hvor vi klarer de formelle ting og sager.

Og så - som en parentes – vil den store retssag mod KDY fra en gruppe af bådere i Tuborg Havn blive afgjort ved Landsretten i august. Kystdirektoratet har i foråret 2017 annulleret nogle af de centrale vilkår i deres tilladelse ifm. Tuborg Havns etablering, idet direktoratet oprindeligt ikke havde hjemmel hertil. Dermed har Kystdirektoratet efter bestyrelsens opfattelse gjort det vanskeligt for sagsøger, da disse vilkår er centrale i modpartens påstande. Og det tror vi bliver afgørende for sagens udfald, til fordel for KDY. Jeg har en stor ambition om at kunne videregive klubben til den næste formand fri for rets tvister.

Med disse ord vil jeg afslutte med at ønske er alle en blændende sejlersæson 2018 og i al almindelighed et lykkebringende 2018. Og der helt afslutningsvis lyde en meget stor tak til: vores Club Royal Partnere, sponsorer og gode KDY venner som støtter klubbens arbejde - vores medarbejdere som "traditionen" tro har ydet en kæmpe indsats - bestyrelse som for de flestes vedkommende har kastet sig ind i den nye opgave med krum hals - samt ikke mindst til medlemmerne for jeres fantastiske opbakning og engagement i KDY, som også muliggør at klubben kan opretholde det høje aktivitetsniveau som Danmarks førende sejlklub."

**Mogens Brinks** roste beretningen og de med gode initiativer og udtrykte, at han var glad for formanden og bestyrelsens indsats.

**Dirigenten** konstaterede herefter, idet der ikke var yderligere indlæg, at bestyrelsens beretning blev taget til efterretning med akklamation.

### 3. Forelæggelse af den reviderede årsrapport for det forløbne år til godkendelse og meddelelse af decharge.

**Dirigenten** oplyste, at klubbens statsautoriserede revisor ved Gert Fisker Tomczyk og Anne Elmelund Sørensen, PricewaterhouseCoopers (PwC) samt de kritiske revisorer, Ted Gräslund og Claes Rechnitzer, var til stede i salen. **Dirigenten** bekræftede endvidere, at det af bestyrelsen samt de eksterne og interne revisorer underskrevne regnskab kunne ses hos dirigenten.

**Ole Larsen, kommitteret for regnskab**, gennemgik årsrapporten i overordnede linjer med støtte fra præsentationen på skærmen. Årsrapporten havde siden medio december været tilgængelig på klubbens hjemmeside og fremlagt i sekretariatet. Likviditeten er på 3,9 mio. kr. idet vi har været tilbageholdende med investeringer i årets løb. Der er foretaget henlæggelser til den fremtidige langsigtede vedligeholdelse i Tuborg Havn på 650 tkr., således at denne nu var oppe på 6,65 mio.kr.



# KONGELIG DANSK YACHTKLUB

Der mangler indtægter for 0,9 mio. kr. i forhold til målet på 9 mio. kr., hvilket især skyldtes, at klubben ikke fik sponsorerne på plads, men det er der en plan for inkl. ansættelse af klubbens nye salgschef, Mark Flindt.

For bestyrelsen var resultatet på minus 475 tkr. acceptabelt, set i lyset af at der var taget initiativer til markante besparelser samt øgning af indtægterne, specielt i relation til afvikling af events samt sponsorer. Bestyrelsen har en plan for at komme i balance allerede i indeværende år.

Ungdomsarbejdet i Rungsted/Skovshoved havde forbedret sit resultat, ikke mindst pga. en konsolidering af sponsorstøtten til aktiviteterne.

Kapsejladsområdet havde sikret en god indtjening på aktiviteterne, som var klart bedre end forventet i budgettet.

Den samlede omkostning for klublokalernes drift var på niveau med forrige år, men der er behov for en bedre økonomi især for klubhuset i Rungsted og her vil blive set på blandt andet arealanvendelsen.

Endelig var administrationsudgifterne markant lavere end tidligere.

De samlede udgifter for medlemsaktiviteterne var på 6 mio. kr. og holdt dermed budgettet, og underskuddet var primært opstået pga. mindre indtægter end forventet, nemlig 8 mio. kr., hvor vi gerne skal have 9 mio. kr. for at sikre balance i klubbens økonomien med det nuværende aktivitetsniveau.

Klubben havde foretaget afskrivninger på næsten 2 mio. kr., og renteudgifterne netto nedbragt med 225 tkr. ift. ift. sidste år.

Der var en god sammenhæng mellem de offentlige vurderinger og de bogførte værdier for klubbens ejendomme. Der skønnes at være en pæn reserve i den bogførte værdi af klubbens flåde.

**Dirigenten** konstaterede herefter, idet der ikke var nogen spørgsmål eller kommentarer til gennemgangen, at Årsrapporten var godkendt énstemmigt med akklamation, og der blev meddelt decharge til bestyrelsen.

## 4. Fastsættelse af kontingenter:

**Ole Larsen, kommitteret for regnskab**, forelagde bestyrelsens forslag om fastsættelse af kontingenter:

*Bestyrelsen foreslår medlemskontingent på 1890 kr., dvs. en forhøjelse på 60 kr. Der ydes en medlemsrabat på 50 kr. per faktura for medlemmer, som benytter Bankernes Betalingsservice ved kontingentopkrævningen.*

**Dirigenten** konstaterede herefter, idet ingen ønskede ordet, at bestyrelsens forslag blev godkendt med akklamation.

## 5. Behandling af eventuelt indkomne forslag:

Ingen indkomne forslag.

## 6. Valg af bestyrelsesmedlemmer, valgkomité samt revisorer.

**Dirigenten** forelagde forslag om valg af medlemmer til bestyrelsen m.v.:

### a) Valg af bestyrelsesmedlemmer:

Torben Bjørn Christensen var udtrådt i årets løb.

Lotte Meldgaard Pedersen udtrådte og kan ikke genvælges.

Michael Quist var på valg og foreslås genvalgt.

Ole Poul Larsen indtrådte i august i bestyrelsen på en vakant post, og foreslås godkendt som nyvalgt.





# KONGELIG DANSK YACHTKLUB

**Dirigenten** konstaterede, at Michael Quist og Ole Poul Larsen blev valgt énstemmigt med akklamation for en 2-årig periode.

**b) Valg af Valgkomité:**

Peter Kampmann afgik efter tur. Peter Søgaard foreslås nyvalgt.

**Dirigenten** konstaterede, at Peter Søgaard blev valgt énstemmigt med akklamation for en 1-årig periode.

**c) Valg af revisorer:**

PwC ved statsautoriseret revisor Gert Fisker Tomczyk foreslås genvalgt som statsautoriseret revisor.

Claes Rechnitzer og Christian Gunni Pedersen var på valg og foreslås genvalgt som klubbens kritiske revisorer.

**Dirigenten** konstaterede, at forslaget blev énstemmigt vedtaget med akklamation. Alle valg var for en 1-årig periode.

**Formanden** takkede det afgåede bestyrelsesmedlem Lotte Meldgaard Pedersen for et godt samarbejde i bestyrelsen. Lotte havde desværre ikke mulighed for at være til stede på generalforsamlingen. **Formanden** takkede tillige Ole Poul Larsen, dels for en flot gennemgang af Årsrapporten, dels for at han var indtrådt på den vakante bestyrelsespost i årets løb og havde påtaget sig hvervet som kommitteret for regnskab.

## 7. Emner til orientering og drøftelse.

**Niels Ehrhardt** kommenterede, at bestyrelsen gør det flot og med stor flid, ligesom formanden er her og der og alle vegne. Han håber at man også kan finde kræfter til at få sat mere liv i Skovshoved, ligesom i Rungsted med fredagsbar m.v.

**Formanden** svarede, at fredagsbaren i Rungsted er etableret 100% med frivillige kræfter, og han opfordrede medlemmer i Skovshoved til at finde sammen om at skabe lignende gode medlemsaktiviteter i Skovshoved, som kan styrke sammenholdet og det sociale. Formanden opfordrede Niels Ehrhardt og Mads Ehrhardt til at overveje et initiativ og samle en gruppe medlemmer.

**Formanden** orienterede om, at der er en plan under udvikling i Tuborg Havn, hvor frivillige kræfter samarbejder med havnefoged og havneassistent om at få skabt en serie aktiviteter for medlemmerne allerede i sæson 2018. Også her vil klubben være afhængig af frivillige kræfter til at sikre aktiviteterne fremadrettet.

**Dirigenten** konstaterede herefter, idet ikke flere ønskede ordet, at den ordinære generalforsamling var afsluttet.

**Lars Ive** takkede for medlemmernes opbakning til beretningen, de nyvalgte personer, samt takkede advokat Michael Vilhelm Nielsen for god gennemførelse af den ordinære generalforsamling.

Afslutningsvis udråbtes et trefoldigt hurra for KDY og sejlsporten.

Referent: Dan Ibsen

Dirigent Michael Vilhelm Nielsen